

Universitatea Spiru Haret
Centrul European de Studii Manageriale în Administrarea Afacerilor
Contract nr 3908/17.11.2008

Titular Universitatea „Spiru Haret“,
Facultatea de Management Financiar Contabil Craiova
Beneficiar S.C SOFTRONIC S.R.L

Valoare: 8.256,90 lei

Tema: STUDIU FINANCIAR-CONTABIL PRIVIND POSIBILITĂȚILE DE ACCESARE A FONDURILOR STRUCTURALE POSTADERARE ÎN MEDIUL PRIVAT

RAPORT DE CERCETARE

Director de proiect
MANEA SIMONA VIORICA

Membrii echipei

prof. univ.dr. Ion Viorel Matei, prof. univ.dr.Petru Barțaș, conf. univ.dr. Laura Ștefănescu, conf. univ.dr.Laura Ungureanu, lector.univ.dr.Mihai Antonescu, lector univ.dr. Elena Bică, lector univ.dr. Simona Rotaru, lector univ.dr.Ghiță Mirela, lector.univ.dr.Mădălina Constantinescu, lector univ.drd. Mihaela Cocoșilă, lector.univ.dr.Mircea Stănculescu, asist. univ.drd.Silvia Simionescu, asist.univ.Loredana Hobeau

Perioada de derulare: noiembrie 2008 - ianuarie 2009

Bugetul proiectului : 2000 Euro

Descriere generală

În acest studiu se va aborda dinamica de dezvoltare a firmei prin accesarea fondurilor structurale cât și evoluția prognozată a principalilor indicatori economico-financiar. Prin comparație, modelele de dezvoltare a firmei explică sporul de produse și venit prin aportul combinat a doi factori de producție: capitalul și munca . Dinamica sau ritmul acestei creșteri depinde pe de o parte de rata acumulării de capital și a investițiilor, prin fonduri structurale, iar, pe de altă parte de progresul tehnic.

Se va urmări variația contului de profit și pierdere în timp, pornind de la date inițiale semnificative, cât și variația veniturilor și cheltuielilor Se pot evidenția atât fenomenele negative cum ar fi scăderea producției și creșterea șomajului precum și cele pozitive, caracterizate de modernizarea capacităților de producție care poate declanșa atât sporirea cererii pentru bunuri de consum cât și determinarea gradului de ocupare a forțelor de muncă.

Pe de altă parte, ne vom focaliza studiul asupra altor posturi bilanțiere relevante pentru materialul de cercetare.

Scopul cercetării

Realizarea unor tehnologii complexe pentru implementarea mentenanței predictive a aparatajului de comutație prin monitorizarea on-line a parametrilor funcționali și diagnosticarea off-line a stării tehnice în vederea creșterii securității și a siguranței în funcționare a sistemului energetic național și a scăderii costurilor cu întreținerea, aplicată astfel:

- a. În sistemul de producere, transport și distribuție a energiei electrice, ca suport pentru implementarea unui program coerent de mentenanță predictivă bazată pe cunoașterea stării reale a echipamentului, a detectării din stadiul incipient a defectelor de funcționare și a tendinței către funcționare defectuoasă;
- b. La producătorul de echipament, pe ciclul de fabricație, pentru măsurarea, verificarea, reglarea și controlul aparatajului de comutație (întreruptoare și separatoare), precum și în cadrul încercărilor de lot și de tip pentru certificarea calității noului echipament și furnizarea amprentei inițiale la beneficiar.

Obiectivele generale și specifice

BUGET PROIECT (INCLUSIV FINANTAREA DIN FONDURI EUROPENE)

Rata de schimb 1 Euro = 3,5 Lei

	LEI	EURO
Valoare totala proiect	2202557	629302
Valoare Grant solicitat din care:	1996369	570391
- cercetare industriala	1944219	555491
- dezvoltare experimentală	52150	14900
Valoare co-finantare	206188	58911

Activitatea societatii in domeniul informaticii industriale se adreseaza intreprinderilor industriale, institutelor de cercetare-dezvoltare si universitatilor, precum si altor agenti economici privati.

Activitatea firmei se bazeaza pe colaborarea in Romania si in tarile din jur cu unele dintre cele mai prestigioase companii din SUA, Japonia si Europa din domeniul aparaturii si sistemelor de achizitie, monitorizare si prelucrare date experimentale, cum ar fi KEITHLEY Instruments, Stanford Reserach Systems, InduSoft, SUA, sau HIOKI EE Corporation, Japonia, in privinta integrarii, dezvoltarii si realizarii de sisteme de testare si monitorizare de inalt nivel tehnic.

În cadrul proiectului se vor efectua cercetări pentru elaborarea unor tehnologii complexe de mentenanță predictivă a aparatajului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare. Metodologiile elaborate în cadrul proiectului vor putea fi transferate catre partener, care va introduce în oferta de servicii proprii activitatea de planificare a mentenanței pe baza monitorizării și activitatea de diagnosticare off-line, rezultând servicii de valoare mare adaugata cu cerere pe piata internă și externă.

SC SOFTRONIC SRL va avea capabilitatea de a deveni producător de echipamente de monitorizare și de diagnosticare, care reprezintă tehnologii cu valoare mare adaugata si cu cerere de piata internă și externă.

La terminarea cercetării va aplica în cadrul operațiunii 2.3.3 “Promovarea inovării în cadrul firmelor” pentru proiect individual de inovare în vederea transformării rezultatele cercetărilor în tehnologii de mentenanță a aparatajului de comutație de înaltă tensiune, după terminarea proiectului, va accesa un proiect in cadrul operațiunii 2.2.2. „Dezvoltarea de poli de excelență” în vederea formării unui pol de excelență în domeniul Energie și de asemenea va aplica în cadrul operațiunii 2.3.1. “Sprijin pentru start-up-urile și spin-off-urile inovative” pentru formarea unui spin-off cu activitate de cercetare-dezvoltare-expertizare în domeniul Energie.

Practica a demonstrat că aparatajul de comutație cu durată mare de funcționare nu este economic a fi dotat cu sisteme de monitorizare care au o valoare de cost relativ mare. Totodată din experiență se cunoaște că în condiții normale de funcționare, un defect la un aparat de comutație evoluează relativ lent și are nevoie de o durată de timp pentru a evolua către stare cu consecințe grave. În aceste condiții pentru aparatajul de comutație cu durată mare de funcționare, este mai economic a se aplica o politică de diagnosticare off-line, periodică, în vederea evaluării stării tehnice curente și evaluării trendului către stare de defect. Aplicarea tehnicilor de diagnosticare se bazează pe evaluarea stării tehnice curente prin măsurători rapide, economice și eficiente asupra unui număr limitat de parametri, compararea parametrilor curenți cu cei de referință și luarea deciziei privind starea echipamentului pe baza abaterilor dintre parametrii curenți cu cei de referință.

În cadrul proiectului se realizează o tehnologie complexă, bazată pe sistem de calcul și sistem de achiziție date, pentru implementarea mentenanței predictive a aparatajului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizarea on-line (permanentă), a parametrilor caracteristici și diagnosticarea off-line (periodică), a stării tehnice în vederea a creșterii siguranței în funcționare și a reducerii costurilor de exploatare și mentenanță.

Tehnologia conține:

- Tehnologie pentru diagnosticarea off-line a aparatajului de comutație.
- Tehnologie pentru monitorizarea on-line a aparatajului de comutație.
- Tehnologie pentru evaluarea rezistenței la factori de mediu și funcționali prin analiză operațională și structurală.

Activități desfășurate

POLITICA DE APROVIZIONARE. MATERII PRIME

In principal in implementarea proiectului aprovizionarea se va realiza astfel:

Se vor organiza licitati conform OUG 34/2006, pentru urmatoarele tipuri de achizitii:

Nr. Crt	Obiectul contractului/ acordului-cadru	Valoarea estimată fara TVA (Lei)	Procedura aplicată	Data estimată pentru începerea procedurii*	Data estimată pentru finalizarea procedurii*
1	Achizitie materiale consumabile cercetare	32.826lei	Achizitie directa	Luna 1	Luna 36
2	Achizitie materii prime cercetare	8.000 lei	Achizitie directa	Luna 1	Luna 36
3	Achizitie servicii tiparitari	24.500 lei	Licitatie deschisa si cerere de oferta	Luna 1	Luna 36
4	Achizitii modificare pagina WEB	4.000 lei	Contractare directa	Luna31	Luna36
5	Achizitie cunostinte tehnice	30.000Lei	Contractare directa	Luna7	Luna12
4	Achizitie servicii audit	7.000	Contractare directa	Luna 8	Luna 36
5	Achizitie echipamente cercetare dezvoltare	229.979 lei	Cerere oferta	Luna 7	Luna 24
6	Achizitie documentatii tehnice	3.500 lei	Contractare directa	Luna 1	Luna 30
7	Achizitii calculatoare electronice, echipamente periferice	34.678	Cerere oferta	Luna 7	Luna 24
8	Achizitie componente echip monitorizare	68.993 lei	Cerere oferta	Luna7	Luna24
9	Achizitii soft ware monitorizare si diagnosticare	122.340 lei	Cerere oferta	Luna 7	Luna 24

La licitatiile publice ce vor fi organizate pot participa toti furnizorii ce pot distribui componentele si care satisfac cerintele din caietul de sarcini. Selectia se face prin analiza de oferta: raportul calitate/preț. Aprovizionarea se va realiza prin angajamente ferme, incheiate cu furnizorii, urmate de note comanda ferma si la care se solicita raspuns de confirmare a comenzii.

Echipamentele achiziționate vor fi însoțite de certificate de atestare a calității și originii.

Receptia se face intr-un spatiu special amenajat, dotat cu toate conditiile prevazute. Receptia se realizeaza cantitativ si calitativ. Aceste operatii se efectuează sub coordonarea Responsabilului cu achizițiile și a Responsabilului tehnic.

Termenele de livrare sunt mentionate in comanda catre furnizor si sunt calculate pentru a acoperi fluxul tehnologic si pentru a evita disfunctionalitatile pe flux. La comanda dotărilor independente se ia în calcul o marja de 10 zile de la confirmarea comenzii, pana la receptia marfii, timp in care este inclus si transportul, in functie de furnizor.

Termene de plata pentru furnizorii se realizeaza intre 10 si maxim 30 zile de la livrarea marfii in functie de modalitatile de plata stabilite in angajamentele incheiate cu acestia .

Riscurile privind aprovizionarea nu ridică probleme deosebite această realizându-se pe baza angajamentelor încheiate cu furnizorii specializați.

Metodele de implementare utilizate în cadrul proiectului trebuie să asigure cadrul administrativ și funcțional necesar bunei desfășurări a proiectului.

Principalele metode de management utilizate se referă la:

A) Managementul prin obiective și managementul prin bugete, va permite:

- Corelarea obiectivelor cu rezultatele anticipate ale proiectului
- Stabilirea unei legături indisolubile și logice între: obiective, programe de acțiuni, calendarul acțiunilor, bugetul alocat, seturi de metode și instrucțiuni, corelate ca obiective de îndeplinit
- Instituirea unui control permanent asupra bugetului de venituri și cheltuieli al proiectului
- Acționarea în sensul creșterii participării, a inițiativei, a colaborării în procesul stabilirii și îndeplinirii obiectivelor.

Principalele *etape* ale acestei metode sunt:

- Stabilirea obiectivelor derivate, specifice, individuale în concordanță cu obiectivele fundamentale ale proiectului și dimensionarea acestora sub formă de indicatori financiari;
- Elaborarea programelor, calendarului de acțiune, bugetului și listei de metode, respective a bugetelor aferente fiecărei acțiuni din planul de acțiuni al proiectului;
- Adaptarea subsistemului decizional, structural și informativ ale organizației la cerințele realizării obiectivelor proiectului, asigurându-se, în același timp, continuitatea activității curente a Facultății de Mecanică;
- Urmărirea permanentă a modului de îndeplinire a obiectivelor;
- Controlul bugetar și evaluarea realizării obiectivelor.

Printre *tehnicele* utilizate în cadrul acestei metode, se va accentua:

- ❖ Asigurarea unei **evidente financiar-contabile distincte și clare** a proiectului;
- ❖ Stabilirea **procedurilor interne de implementare** a proiectului și anume: definirea fișei postului pentru echipa de proiect, identificarea colaboratorilor adecvați pentru implementarea activităților, stabilirea metodologiei de colaborare cu partenerii, respectiv a instrumentelor de evaluare intermediară a activităților proiectului;
- ❖ Intocmirea documentelor de evaluare a impactului conform **strategiei de evaluare a activităților**, stabilită în cadrul proiectului;
- ❖ Tehnici informaționale specifice de comunicare **în cadrul proiectului: lucrul în echipă, ca primă condiție a realizării proiectului și consolidării parteneriatului, informare directă între parteneri cu prilejul întâlnirilor echipei de proiect în derularea activităților ;comunicare interactivă în cadrul seminariilor, care să permită înțelegerea și însușirea cunoștințelor, adaptat la nivelul de percepție a participanților; informare indirectă prin intermediul internet, tel, fax sau mass media.**

B) Managementul prin proiect, un sistem cu o durată de acțiune limitată în cazul de față la 3 ani, conceput în vederea soluționării unor probleme complexe, realizat prin următoarele *etape*:

- **Descrierea generală a proiectului;**
- **Definirea organizatorică a proiectului;**
- **Desemnarea șefului de proiect;**
- **Pregătirea climatului pentru implementarea managementului;**
- **Implementarea managementului;**
- **Stabilirea modalităților de colaborare și control;**
- **Evaluarea periodică a stadiului realizării proiectului.;**

Vor fi întocmite periodic rapoarte tehnice și financiare din care să rezulte stadiul în care se află desfășurarea proiectului și gradul de atingere a obiectivelor și rezultatelor propuse de proiect. Beneficiarul se obligă să pună la dispoziția autorității contractante orice informație suplimentară solicitată. De asemenea, se va mobiliza permanent și se va menține o evidență separată clară a contabilității în cadrul proiectului.

La solicitarea autoritatii contractante sau a altor organisme competente, beneficiarul va sustine vizitele si controalele pe teren ale acestora.

Indicatorii cantitativi vor urmări achiziționarea cantitatilor specificate în devizul general și rezultatele cuantificabile ale proiectului:

Nr. Crt.	Denumire	Cantitate / Numar
1	Echipament de diagnosticare a aparatului de comutație, utilizând tehnologiile de diagnosticare off-line și analiza structurală și operațională;	1
2	Soft-ware pentru verificarea rezistenței structurale prin analiza structurală și operațională	1
3	Soft-ware pentru diagnosticarea off-line a aparatului de comutație	1
3	Echipament de monitorizare a aparatului de comutație	1
4	Softuri pentru monitorizarea echip de comutație	1
5	Congrese	3
6	Targ/expozitie	1
7	Pliante	2000
8	Brosuri	3.000
9	Modificare pagina WEB	1
10	Anunut de incepere/inchidere proiect	2

Procedurile de evaluare internă sunt direct legate de implementarea proiectului. Dat fiind faptul că se propun o serie de activități distincte, care urmăresc însă aceleași obiective, apar o serie de indicatori care trebuie avuți în vedere la evaluarea proiectului.

Pe toată derularea proiectului se va urmări evaluarea eficienței utilizării resurselor față de rezultatele obținute, compararea indicatorilor previzionați cu cei obținuți.

Dinamica forței de muncă

Tendențele privind forța de muncă în zona Olteniei, unde se vor desfășura activitățile proiectului, sunt favorabile, aici existând o mulțime de posibilități de a coopta ingineri dintre cei mai buni, încă de pe băncile facultății, atât în domeniul informaticii cât și în cel al automatizării și calculatoarelor și în cel economic.

Politica de oportunități, respectarea principiului egalității de șanse

Politica de oportunități va respecta legislația actuală în vigoare și se va desfășura în conformitate și cu:

- Convenția europeană pentru protecția drepturilor omului și a libertăților fundamentale (1950) și Protocoloalele adiționale;
- Carta socială europeană (1961);
- Carta socială europeană revizuită (1996);
- Tratatul Uniunii Europene (Tratatul de la Maastricht 1993);
- Jurisprudența Curții de Justiție de la Luxemburg;
- Tratatul de la Amsterdam (1999);
- Strategia Comunitară pentru Egalitatea de Gen;
- Constituția României.

Prin egalitatea de șanse între femei și bărbați se înțelege luarea în considerare a capacităților, nevoilor, și aspirațiilor diferite ale persoanelor de sex masculin și, respectiv, feminin și tratament egal al acestora. Prin scopul său, proiectul se adresează și angajării **tinerilor** specialiști (femei, bărbați, tineri cu dizabilități).

Politica oportunitatilor egale sta deja la baza activitatii pe principiul ca ocuparea unui post tine cont de competenta profesionala, indiferent de sex si/sau varsta, nationalitate, etnie, etc.

COSTURI ESTIMATE

COSTURI ALE PROIECTULUI (INVESTITIEI)

Conform codificarilor din HG1579/2002, costurile proiectului sunt urmatoarele:

Nr. crt.	Denumire cost	Valoare LEI/an I	Valoare LEI/an II	Valoare LEI/anIII	TOTAL
1.6	Cercetare aplicativa	392.298	454.159	109.459	955.916
1.4	Dezvoltare tehnologica	-		340.371	340.371
7.2	Calculatoare, electronice, periferice	151.964	5.054	-	157.018
7.1	Echipamente pentru CD	229.979	68.993	-	298.972
2.4	Materiale de informare	13.000	16.250	750	30.000
3.6	Congrese	9.512,67	9.512,67	9.512,67	28.538
12.3	Targ international			10.500	10.500
13.2	Consultanta si asistenta tehnica	5.000	20.000	5.000	30.000
14.2	Diurna	5.000	8941	10.412	24.353
14.3	Cazare	2.000	8.941	10.412	21.353
14.1	Transport	6.000	14.941	16.412	37.353
13.7	Audit			7.000	7.000
14.4	Combustibil	2.000	9.471	10.942	22.413
14.1		7.942	13.942	18.942	40.826
3	Materiale consumabile				
14.1		58.845	68.124	67.475	194.444
5	Altele-cheltuieli de regie				
5.5	Doc tehnice	3.500	-	-	3.500
	TOTAL	887.041	698.329	617.187	2.202.557

COSTURI CURENTE DE EXPLOATARE (dupa terminarea investitiei)

In tabelul de mai jos sunt estimate costurile curente de exploatare pe an, dupa finalizarea investitiei, incepand cu Anul 4

Curs 1 Euro = 3,5 RON

Nr. crt.	Denumire cost	Valoare LEI/luna	Valoare LEI/an	Valoare EURO/an
1	Marfuri/Materii prime	21.638,3	259.660	74.188,5
2	MATERIALE CONSUMABILE PENTRU APARATE	9.166,6	110.000	31.428,5
3	Alte salarii (COLABORATORI)	3.000	36.000	10.285,7
4	Cheltuieli cu salariile(INCLUD TAXELE)	6.550	78.600	22.457
5	Chirii	83,3	1000	286
6	Utilitati (combustibil, energie, etc)	466,6	5600	1600
7	Transport	100	1200	343
8	Cheltuieli administrative	283	3396	970
9	Reparatii/Intretinere	617	7404	2115
10	Reclama, marketing	1.905	22860	6531
11	Calatorii afaceri	500	6000	1714
13	Altele	3.000	36.000	10.286
	TOTAL	47.309,8	567.720	162.204,7

În categoria de costuri *Mărfuri/Materii prime* a fost inclus costul achiziționării informațiilor necesare actualizării periodice a bazelor de date.

Chiriile au în vedere posibila închiriere de spații și facilități necesare diverselor manifestări de informare și instruire.

Utilitățile au în vedere, în principal, costul combustibilului și al energiei electrice consumate.

În categoria de costuri legate de **transport** sunt incluse acele cheltuieli efectuate cu mijloace de transport, în interes de serviciu.

Cheltuielile administrative au în vedere achiziționarea de materiale de birotică și plata anumitor documente sau servicii necesare activității curente.

În categoria de costuri referitoare la **Reparații / Întreținere**, sunt incluse cheltuielile efectuate în vederea menținerii în stare de funcționare a echipamentelor din dotare.

Costurile de **Reclamă / Marketing** sunt efectuate strict în promovarea imaginii proiectului și a activității ulterioare, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

Călătoriile de afaceri vor implica atât călătorii în țară cât și călătorii în străinătate și vor include, în principal, diurna și cazarea.

La categoria **Altele** se vor regăsi cheltuieli de servicii de consultanță, telefonie, securizare baze de date, protejare drepturi de autor etc.

Rezultate obtinute
PLANUL FINANCIAR

Curs = 3,5 LEI/EURO

	Cheltuieli eligibile		Cheltuieli neeligibile		Total	
	LEI	Euro	LEI	Euro	LEI	Euro
Ajutor nerambursabil	1.996.369	570.391			1.996.369	570.391
Cofinantare privata, din care:						
-autofinantare (neeligibile)			76.038	21.725	76.038	21.725
- autofinantare	130.150	37.186			130.150	37.186
TOTAL PROIECT	2.126.519	607.577	76038	21.725	2.202.557	629.302

GRAFIC DE REALIZARE VALORIC

An/semestru	I,S1		I,S2		II, S3		II,S4		III,S5		III, S6		TOTAL
1.6. Cercetare aplicativă		178821		213477		235241		218918		109459		0	955916
1.4. Dezvoltare experimentală	0		0		0		0		109459		230912		340371
2.4. Materiale tiparite pentru vizibilitate proiect(brosuri, pliante)	750		12250		4000		12250		750		0		30000
3.6. Congres	0		9512,67		0		9512,67		0		9512,67		28538
7.1. Echipamente pentru cercetare-dezvoltare și părți ale acestora	0		229979		0		68993		0		0		298972
7.2. Calculatoare electronice, echipamente periferice	0		151964		0		5054		0		0		157018
12.3. Târg și expoziție internă/internațională	0		0		0		0		0		10500		10500

13.2 Cunoștințe tehnice	0	5000	10000	10000	5000	0	30000
14.1. Transport	3000	3000	6000	8941	8941	7471	37353
14.2. Diurnă	2000	3000	3000	5941	5941	4471	24353
14.3. Cazare	1000	1000	3000	5941	5941	4471	21353
14.4 Combustibil	0	2000	4000	5471	5471	5471	22413
14.13 Materii prime, consumabile	3471	4471	4471	9471	9471	9471	40826
13.7 Audit proiect	0	0	0	0	0	7000	7000
14.15 Regie proiect	26823	32022	35286	32838	32838	34637	194444
5.5 Doc tehnice	0	3500	0	0	0	0	3500
TOTAL	215865	671243	304998	393397	293271	323983	2202557

IMPACTUL PROIECTULUI ASUPRA DEZVOLTĂRII ZONEI ȘI MEDIULUI DE AFACERI

Scopul proiectului este realizarea unor tehnologii complexe pentru implementarea mentenanței predictive a aparaturii de comutație de înaltă tensiune prin monitorizarea on-line a parametrilor funcționali și

diagnosticarea off-line a stării tehnice prin măsurarea periodică a unui număr limitat de parametri funcționali pentru evaluarea stării tehnice și determinarea trendului echipamentelor.

Cu toate că asemenea tehnologii sunt stringente necesare la nivelul tuturor companiilor de producere, transport și distribuție a energiei electrice, în România nu există firme specializate pe realizarea de echipamente de monitorizare și diagnosticare a aparatajului de comutație. Acest lucru se datorează faptului că realizarea unor asemenea echipamente necesită protecții deosebite la tensiunile accidentale sau induse, caracteristice stațiilor electrice de înaltă tensiune, dar și unor cunoștințe și practică necesare cunoașterii problemelor cu care se confruntă sistemul energetic.

Chiar și pe plan mondial, nici una dintre firmele consacrate nu a abordat problema analizei capacității aparatajului de înaltă tensiune, aflat la locul de montaj, de a rezista la solicitări datorate factorilor externi de mediu (vânt, seism) sau sarcinilor funcționale (comutații).

În cadrul proiectului se vor efectua cercetări pentru elaborarea unor tehnologii complexe de mentenanță predictivă a aparatajului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare, parte din tehnologii constituind noutăți în domeniul energetic, ce urmează a fi brevetate. Metodologiile elaborate în cadrul proiectului vor putea fi transferate către partener, care va introduce în oferta de servicii proprii activitatea de planificare a mentenanței pe baza monitorizării și activitatea de diagnosticare off-line, rezultând servicii de valoare mare adăugată cu cerere pe piața internă și externă.

Relevanța pe plan extern: În momentul de față, pe plan extern există relativ puține oferte privind tehnologiile de monitorizare și diagnosticare a aparatajului de comutație. Aceasta se datorează:

- fenomenelor rapide ce se petrec în exploatarea aparatajului de comutație, necesitând tehnică de achiziție date și de calcul în timp real, cu viteză mare de eșantionare și de procesare, o asemenea tehnologie aparând de relativ puțin timp pe piața internațională;
 - condițiilor vitrege în care lucrează aparatajul de comutație (perturbații electromagnetice, condiții de mediu variate), condiții pe care trebuie să le satisfacă și sistemele de monitorizare
- Sistemele de monitorizare și de diagnosticare existente pe piață în momentul de față sunt comercializate la prețuri de cost deosebit de ridicat.
- Implementarea proiectului asigură accesul pe piața externă a partenerului și se asigură accesul pe piața externă privind ofertarea de servicii în domeniul diagnosticării, monitorizării și planificării mentenanței echipamentului electric. Având în vedere oferta scăzută pe plan extern, precum și prețul deosebit de ridicat al echipamentelor comercializate în momentul de față, se estimează că tehnologiile ce rezultă prin proiect se vor comercializa cu mare succes la export, inclusiv pe piața occidentală.
- *Relevanța pentru Sistemul Energetic Național:* Prin abordarea proiectului se realizează o tehnologie complexă, bazată pe tehnica de calcul și achiziție date, pentru monitorizarea, diagnosticarea și planificarea mentenanței la echipamentul electric de medie și înaltă tensiune, având consecință reducerea costurilor cu mentenanța, detectarea din stadiul incipient a defectelor de funcționare sau a tendinței către funcționare defectuoasă, extinderea timpului de viață al echipamentului și creșterea siguranței în exploatarea sistemului energetic. Realizarea tehnologiei este necesară pentru asigurarea bazei tehnice privind cunoașterea stării echipamentelor din exploatare, a regimului de funcționare în condiții de maximă siguranță a sistemului energetic și pentru planificarea obiectivă a activităților de mentenanță, în vedere alinierii la cerințele UE. Având în vedere vidul pe piața internă și oferta scăzută pe plan extern, se estimează că tehnologiile rezultate prin proiect se vor comercializa cu succes în sistemul energetic național, în sectoarele de producere, transport și distribuție a energiei electrice.
- *Relevanța pentru producătorul de echipament electric:* Realizarea și certificarea sistemului de diagnosticare off-line a echipamentului de comutație constituie un instrument fiabil, rapid și universal pentru măsurarea, reglarea și controlul echipamentului de comutație pe ciclul de fabricație, sau în cadrul încercărilor

de lot și de tip, care să permită evaluarea rapidă și precisă a caracteristicilor tehnice ale noului echipament, în condițiile unui preț competitiv, armonizat cu cadrul reglementat al UE. În acest fel tehnologia de diagnosticare se va comercializa la producătorii interni și externi de aparatură de comutație

➤ *Relevanța proiectului pentru domeniul științific și ariile tematice Energie și Securitate:* Abordarea proiectului permite realizarea unei rețele tehnologice naționale puternice în domeniul energiei care să cuprindă un institut de cercetare-dezvoltare și un agent economic beneficiar, având ca obiectiv aderarea la rețeaua europeană de excelență „European Network for Structural Assessment Monitoring and Control SAMCO (www.samco.org)”. În cadrul SAMCO se va forma un consorțiu în vederea înaintării unei propuneri de proiect pe FP7, aria ENERGY.9.1: knowledge tools for energy-related policy making, Topic ENERGY.2007.9.1.1: Energy security of supply.

Impactul economic și social

Implementarea proiectului conduce la:

- Creșterea siguranței în exploatarea echipamentului de înaltă tensiune și aducerea SEN la nivelul standardelor UE privind securitatea în exploatarea sistemului energetic.
- Consolidarea poziției pe piața internă și externă a partenerilor implicați în realizarea proiectului.
- Crearea de noi locuri de muncă în cadrul SEN prin înființarea unor echipe specializate în probleme de diagnoză și expertizare a echipamentului electric primar de înaltă tensiune.
- Conservarea mediului și înlăturarea pierderilor de vieți omenești prin diminuarea sau chiar eliminarea pericolului de explozie a echipamentului electric de înaltă tensiune.
- Asigurarea egalității de șanse în sensul că tehnologiile se bazează pe tehnică de achiziție numerică și de calcul, asigurând promovarea atât a tinerilor cât și a femeii.
- Oportunități pentru crearea unei rețele tehnologice integrată platformelor tehnologice europene.
- Posibilități de transfer tehnologic atât în țară cât și în străinătate.

PLANUL DE MARKETING

ANALIZA PIETEI

1.1. Caracteristici generale ale pieței produselor care fac obiectul proiectului

1.1.1. Dimensiunea pieței

Proiectul este orientat spre satisfacerea cerințelor societăților din domeniile de producere, transport și distribuție a energiei electrice și a societăților de mentenanță aferente lor, precum și din domeniul producerii de aparatură de comutație de medie și de înaltă tensiune.

Pe plan intern potențialii beneficiari sunt: CN TRANSELECTRICA, SC SMART SA, SC Electrica, SISE, SC Hidroelectrică, SC Hidroserv, SA, SC Nuclearoelectrică, SC Termoelectrică, SC Electroputere, etc.

Pe plan extern produsele realizate prin proiect sunt destinate beneficiarilor echivalenți, cu deosebirea că sunt în afara granițelor României.

Serviciile oferite după derularea proiectului către potențialii beneficiari interni sau externi au un caracter permanent, derulându-se pe întreaga perioadă a anului.

Prin proiect se oferă următoarele echipamente, tehnologii și servicii:

1. Echipament pentru diagnosticarea aparatului de comutație, incluzând tehnica de calcul, software și traductoarele de măsură;

2. Servicii de expertizare și diagnosticare a aparatului de comutație;

3 Servicii de implementare sisteme de monitorizare a echipamentului electric de medie și înaltă tensiune.

1.1.2. Rentabilitatea investiției

În vederea analizei succesului de piață a rezultatelor proiectului, se reamintește că pe piața externă există o ofertă relativ scăzută privind sistemele de monitorizare și de diagnosticare, prețul acestora fiind deosebit de mare, nefiind corelate în privința parametrilor de investigat:

Oferta existentă pe piața externă:

- SIEMENS comercializează sistemul de monitorizare VA TECH Circuit Breaker Monitor [CBM] fără traductoare.
- INCON comercializează sistemul de monitorizare OPTImizer+, pentru monitorizarea unei singure faze la un număr foarte limitat de parametrii.
- Rochester comercializează echipamentul de diagnosticare Expert Breaker Tester X-BT100, fără traductoare de măsură.
- Programma comercializează echipamentul de diagnosticare Breaker Analyzer System TM1600-MA61, fără traductoare de măsură.

Oferta prin proiect:

- Echipament de monitorizare a aparatajului de comutație (echipament pentru monitorizarea și planificarea mentenanței aparatajului de comutație dintr-o celulă de înaltă tensiune cuprinzând întreruptor și separator, cu toate traductoarele de măsură incluse), 32 canale intrare, 500 KHz frecvența de eșantionare, 14 bit rezoluție, software inclus cu procesare în timp real a datelor.
- Echipament de diagnosticare a aparatajului de comutație, diagnosticare pe 3 căi de comutare simultan, 16 canale intrare, 500 KHz frecvența de eșantionare, 16 bit rezoluție, software inclus cu procesare în timp real, traductoare de măsură
- Servicii de diagnosticare aparataj de comutație: întreruptoare și separatoare de medie și înaltă tensiune.

1.2. Analiza competiției

Piața în domeniul diagnosticării și monitorizării aparatajului de comutație este o piață cu relativ puțini competitori. În momentul de față, pe plan mondial, există următorii competitori pe piața echipamentelor de diagnosticare și monitorizare a aparatajului de comutație: VA TECH Hydro, INCON, Rochester, Programma.

Fiind un domeniu relativ recent introdus în circuitul mondial, monitorizarea și diagnosticarea aparatajului de comutație oferă o piață cu un larg potențial de desfacere.

Principala piață vizată pentru comercializarea echipamentelor de diagnosticare și de monitorizare, realizate în cadrul proiectului, este piața românească, est europeană și asiatică, dar se are în vedere deschiderea și către alte piețe.

Pentru pătrunderea pe piață se au în vedere următoarele avantaje pe care le oferă echipamentele realizate prin proiect, comparativ cu echipamente realizate de firmele competitori menționate anterior:

1.2.1. Echipament de diagnosticare off-line

- Echipamentul permite diagnosticare pe un număr selectabil de camere de rupere, numărul acestora fiind limitat de numărul de 16 canale de intrare ale sistemului de achiziție date. Se poate realiza diagnosticarea simultană a 3 camere de rupere la o singură acționare a aparatajului de comutație, aceasta conducând la protejarea aparatajului și la micșorarea duratei de scoatere de sub tensiune.

- Echipamentul prezintă universalitate, la intrarea fiecărui canal de achiziție date putând fi aplicat oricare dintre parametrii de diagnosticat prin schimbarea traductorului de măsură. Prin comparație, firma Programma realizează echipamente de diagnosticare cu funcții predefinite pentru determinarea cursei contactului mobi, a curenților prin bobinele de comandă, a timpilor de acționare, etc.
- Echipamentul prezintă versatilitate, putând fi utilizat pentru diagnosticarea oricărui tip de echipament de comutație, prin folosirea adecvată a traductoarelor de măsură și a software de diagnosticare.
- Software de diagnosticare și de determinare a trendului se poate configura pentru fiecare tip de aparataj de comutație.
- Prețul echipamentului realiat prin proiect este inferior prețului echipamentelor similare comercializate pe piață.

1.2.2. Echipament de monitorizare

- Echipamentul realizat prin proiect permite monitorizarea aparatajului de comutație dintr-o celulă de înaltă tensiune. Printr-o alegere corespunzătoare a numărului de procesoare și a interfețelor de achiziție date se poate realiza monitorizarea unui număr extins de aparate de comutație, putându-se monitoriza aparatajul din întreaga stație electrică, cu centralizarea într-o singură stație grafică.
- Echipamentul prezintă universalitate, la intrarea fiecărui canal de achiziție date putând fi aplicat oricare dintre parametrii de monitorizat prin alegerea corespunzătoare a traductoarelor de măsură.
- Software de monitorizare, de diagnosticare și de determinare a trendului se poate configura pentru fiecare tip de aparataj de comutație, cu particularizare la cel de producție autohtonă.
- Prețul echipamentului realiat prin proiect este inferior prețului echipamentelor similare comercializate pe piață.

1.3. Cadrul legislativ (influenta actuala, tendinte previzibile)

Echipamentele de monitorizare și de diagnosticare realizate prin proiect sunt în conformitate cu legislația în vigoare în domeniul aparatajului de comutație. Respectă condițiile impuse prin normele internaționale, cărți tehnice și fișe tehnologice.

Aderarea României la Uniunea Europeană, aderarea CN Transelectrica la UCTE (Uniunea pentru Coordonarea Transportului de Electricitate) și ETSO (Asociația Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem), precum și participarea marilor societăți internaționale la procesul de privatizare a sistemului de distribuție a energiei electrice impune alinierea la normativele internaționale în domeniile diagnosticării, monitorizării și evaluării performanțelor aparatajului de comutație.

1.4. Tendinte in domeniul consumului. Profilul consumatorului

Tendința în sectorul diagnosticării și monitorizării aparatajului de comutație este de a utiliza prioritar tehnica numerică de achiziție și de calcul, aceasta permițând analiza în timp real a datelor și determinarea trendului aparatajului către stare de defect.

Pentru viitorul mai îndepărtat tendința este ca toate echipamentele de comutație noi să fie echipate cu propriile sisteme de monitorizare, înglobate în furnitura echipamentului. Aceasta conduce la o creștere a prețului aparatului care se amortizează prin lungirea duratei de viață, scăderea cheltuielilor cu mentenanța și creșterea siguranței în exploatare.

1.5. Situatia actuala si tendinte in domeniul tehnologiilor. Impactul asupra mediului

- Realizarea proiectului are următoarele consecințe pe termen mediu și lung:
- Creșterea siguranței în exploatare a aparatajului de înaltă tensiune și aducerea sistemului energetic național (SEN) la nivelul standardelor UE privind securitatea în exploatare.
- Consolidarea poziției pe piața internă și externă a partenerilor implicați în realizarea proiectului.
- Crearea de noi locuri de muncă în cadrul SEN prin înființarea unor echipe specializate în probleme de diagnosticare, monitorizare și expertizare a aparatajului electric primar.
- Conservarea mediului și înlăturarea pierderilor de vieți omenești prin diminuarea sau chiar eliminarea pericolului de explozie a echipamentului electric de înaltă tensiune.
- Oportunități pentru crearea unei rețele tehnologice integrată platformelor tehnologice europene.
- Posibilități de transfer tehnologic atât în țară cât și în străinătate.

ANALIZA MEDIULUI STEEP

Factorii sociali – S

Pornind de la premiza ca *factorii sociali - sunt rezultatul acțiunii omului asupra mediului sau al interrelațiilor dintre oameni*, se poate face un scurt comentariu asupra influențelor pe care acești factori îl au asupra domeniului fabricației de echipamente de monitorizare prin analiza operationala si structurale si echipamente electrice și electronice.

Schimbari esențiale din ultimii ani care determină dificultăți în alegerea personalului:

- migrația personalului
- pregătirea precară a multor absolvenți cu studii superioare
- reorientarea absolvenților facultatilor tehnice (elctotehnică, electromecanică, electronică) spre alte meserii
- creșterea decalajului salarizarii între diverse regiuni din țară
- creșterea numarului de absolvenți care nu găsesc un loc de muncă corespunzător pregătirii
- mirajul unor slujbe în alte țări
- înmulțirea locurilor de muncă cu norma parțială (part time)
- înmulțirea persoanelor care își iau o a doua slujbă

Concluzionand, in orice firma care efectueaza investitii și se pregătește să lanseze pe piață noi produse, *forta de munca constituie cheia dezvoltarii afacerii*.

Factorii tehnologici –T

Factorii tehnologici includ evident impactul IT si al inovatiilor bazate pe cercetare aplicativă. Odată cu deschiderea granițelor si libera circulatie a marfurilor si persoanelor, progresul tehnologic patrunde rapid si pe piata interna. Aplicatiile hardware-software realizate de **S.C SOFTRONIC S.R.L.**, se regasesc in domenii de activitate de tipul: hidroenergetica, hidraulica, electrotehnica, electronica si microelectronica.

.Aceste soluții tehnice sunt implementate tehnologic prin utilizarea de tehnologii, materiale și componente performante (tehnologii SMT,microprocesoare dedicate, automate programabile, etc.). Activitatea firmei se bazeaza pe colaborarea in Romania si in tarile din jur cu unele dintre cele mai prestigioase companii din SUA, Japonia si Europa din domeniul aparaturii si sistemelor de achizitie, monitorizare si prelucrare date experimentale, cum ar fi KEITHLEY Instruments, Stanford Reserach Systems, InduSoft, SUA, sau HIOKI EE Corporation, Japonia, in privinta integrarii, dezvoltarii si realizarii de sisteme de testare si moitorizare de inalt nivel tehnic.

Factorii economici – E

Odată cu aderarea la Uniunea Europeană, dezvoltarea României va urmări convergența cu spațiul economic european, atât la nivel nominal, cât mai ales real. Acest proces de recuperare a decalajelor presupune ca, în perioada 2007-2013, România să aibă ritmuri de creștere economică ridicate, păstrându-se însă stabile echilibrele macroeconomice. Factorul cheie în determinarea creșterii economice, în condițiile intrării depline pe o piață marcată de puternice forțe concurențiale, este **creșterea competitivității economice**. În plus, dezvoltarea avantajelor economice competitive trebuie să fie un proces constant, care să țină seama de tendințele europene, dar și de procesul de globalizare în ansamblu.

Creșterea competitivității nu trebuie privită ca un proces de exploatare a avantajelor pe termen scurt (de ex: costul redus al forței de muncă), ci ca un proces de construire a unei structuri economice bazate pe investiții de capital și pe procese de cercetare-dezvoltare-inovare. De aceea articularea unei perspective de convergență pe termen mediu și lung trebuie să aibă în vedere dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere.

Factorii ecologici – E

Tehnologiile de fabricare din domeniul aparaturii și sistemelor de achiziție, monitorizare și prelucrare date experimentale nu prezintă elemente de poluare a mediului, deșeurile care rezultă din procesele de fabricație fiind total reciclabile iar emisiile de noxe, zgomot sunt minimale.

Factorii politici – P

În cadrul negocierilor la Capitolul 21 „Politica regională și coordonarea instrumentelor structurale” (închise la data de 23 septembrie 2004), autoritățile române și Comisia Europeană au stabilit viitoarele Programe Operaționale prin intermediul cărora se vor gestiona Instrumentele Structurale pe baza domeniilor acoperite următoarele prioritati:

- Creșterea competitivității economice și dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere
- Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport
- Protejarea și îmbunătățirea calității mediului
- Dezvoltarea resurselor umane, creșterea gradului de ocupare și combaterea excluziunii sociale
- Dezvoltarea economiei rurale și creșterea productivității în sectorul agricol
- Diminuarea disparităților de dezvoltare între regiunile țării

SITUATIA PE PLAN NATIONAL

În momentul de față, în România, nu se practică monitorizarea aparatajului de comutație. Aceasta datorită prețului deosebit de ridicat al sistemelor de monitorizare, dar și faptului că modernizarea sistemului energetic a început de relativ puțin timp.

Din punct de vedere al diagnosticării, societățile care desfășoară activitatea în sectorul energetic de mentenanță lucrează cu aparatură de măsurare și diagnosticare achiziționată din import. Se face mențiunea că această aparatură este deosebit de scumpă, constituind un efort financiar greu pentru țară. Software nu este adaptat pentru condițiile de lucru din România, pentru echipamentul autohton.

SITUATIA PE PLAN EUROPEAN

În momentul de față, pe plan extern există relativ puține oferte privind tehnologiile de monitorizare și diagnosticare a aparatajului de comutație. Aceasta se datorează:

- fenomenelor rapide ce se petrec în exploatarea aparatajului de comutație, necesitând tehnică de achiziție date și de calcul în timp real, cu viteză mare de eșantionare și de procesare, o asemenea tehnologie aparând de relativ puțin timp pe piață;

- condițiilor vitrege în care lucrează aparatajul de comutație (perturbații electromagnetice, condiții de mediu variate), condiții pe care trebuie să le satisfacă și sistemele de monitorizare și de diagnosticare.

Implementarea proiectului asigură accesul pe piața externă ca producători de echipamente și software de diagnosticare și monitorizare a aparatajului de comutație, precum și ca ofertanți de servicii în domeniul expertizării, diagnosticării, monitorizării și planificării mentenanței aparatajului electric de înaltă tensiune.

Având în vedere oferta scăzută pe plan extern, precum și prețul deosebit de ridicat al echipamentelor comercializate în momentul de față, se estimează că tehnologiile ce rezultă prin proiect se vor comercializa cu mare succes la export, inclusiv pe piața occidentală.

Sistemul de diagnosticare a aparatajului de comutație, realizat și certificat prin proiect constituie un instrument fiabil, rapid și universal pentru măsurarea, reglarea și controlul aparatajului de comutație pe ciclul de fabricație, sau în cadrul încercărilor de lot și de tip, care să permită evaluarea rapidă și precisă a caracteristicilor tehnice ale noului echipament, în condițiile unui preț competitiv, armonizat cu cadrul reglementat al UE. Astfel, tehnologia de diagnosticare se va comercializa și la producătorii interni și externi de aparataj de comutație.

Piața în domeniul diagnosticării și monitorizării aparatajului de comutație este o piață cu relativ puțini competitori. În momentul de față, pe plan mondial, există următorii competitori pe piața echipamentelor de diagnosticare și monitorizare a aparatajului de comutație: VA TECH Hydro, INCON, Rochester, Programma.

ANALIZA SWOT

Factor	Puncte Tari - S	Puncte slabe - W
Produs	Produs cu cheltuieli de mentenanță reduse. Produs cu consum de energie electrică redus.	Produs aflat în faza de pionierat în România
Pret	Foarte competitiv pe piața internă, piața externă în țările unde s-a exportat	
Promovare		Promovare timidă pe piețe externe datorată lipsei documentației tehnice și condițiilor vitrege în care lucrează aparatele de comutație
Factor	Oportunitate - O	Amenințare - T
Social	Crearea de noi locuri de muncă	Migratia forței de muncă cu calificare medie și superioară spre alte țări
Tehnologic	Deschiderea granițelor, libera circulație a marfurilor și persoanelor Trasferul tehnologic către IMM-uri	Progres tehnologic rapid, rezultate neașteptate și neprevăzute în domeniul tehnic
Economic	Înlăturarea barierelor comerciale Cresterea competitivității economice a întreprinderilor	
Ecologic	Crearea de sisteme cu consum redus de energie	Schimbări drastice în normativele ecologice
Politic	Politica Guvernului de sprijinire a activității de cercetare-dezvoltare – inovare prin programe finanțate de fonduri europene sau de la bugetul de stat.	Instabilitate politică și legislativă

2. STRATEGIA DE MARKETING

a) Strategia de produs

<i>Varianta</i>	<i>Risc scazut</i>	<i>Risc mediu</i>	<i>Risc inalt</i>
Produse existente / Piete existente	Este domeniu de interes national	-	-
Produse existente / Piete noi	-	-	-
Produse noi / Piete existente	-	-	-
Produse noi / Piete noi	-	-	-

Strategia de produs adoptată este **o strategie de focalizare** prin care firma își concentrează activitatea asupra unui grup de cumparatori specific. Caracteristica distinctiva a acestei strategii consta in faptul ca, furnizorul se adresează in servirea unei anumite piate totala specifica, dar restrânse (grupul de 1. societăți din domeniul producerii transportului și distribuției energiei electrice: Transelectrica, Smart, Electrica, Hidroelectrică, Nuclearoelectrică, Termoelectrică, Complexele Energetice Craiova, Rovinari și Turceni. 2. Producători de echipament electric de înaltă tensiune: Electroputere Craiova.)

Aplicarea acestei strategii porneste de la premisa ca firma este in masura sa serveasca mai bine si mai eficient o anume piata decat o pot face firme posibil a fi concurente și care ar putea apare pe piata.

Atractivitatea acestui tip de strategie consta in consolidarea avantajului competitiv al servirii superioare a pietei, dar si pozitia favorabila a firmei fata de puterea de negociere a marilor cumparatori, intrucat descurajeaza tendintele acestora de a se indrepta spre alte firme din țară care au dezavantajul că nu au făcut nici un demers pentru a porni o astfel de acțiune. Echipamentele de diagnosticare off-line si echipamentele de monitorizare a mentenantei predictive prin analiza operationala si structurala sunt lucrari complexe care necesita un cadru tehnic, organizatoric, financiar și uman și experiență în domeniu.

Existenta grupurilor distincte de cumparatori si concurenta slaba in domeniu, formeaza cadrul favorabil aplicarii strategiei de focalizare.

Identificarea oportunitatilor de piata inseamna efectuarea unei analize aprofundate a oportunitatilor de marketing si a capabilitatilor tehnologice, financiare ale firmei de a le raspunde in mod profitabil.

Oportunitatile de piata ale firmei se axeaza in special pe segmentul de clienti carora se adreseaza, in general operatori din domeniul transportului si distributiei energiei electrice), care formeaza marea parte a cererii.

b) Strategia de pret

<i>Reducere pretului</i>	<i>Lider de piata</i>	<i>Urmarirea pretului</i>
Nu este de interes, deoarece, produsele cu care aparem dupa implementarea proiectului sunt la preturi mai mici fata de preturile practicate pe piata	Este o tinta pe termen lung.	Se va corela in permanenta prin analiza cost beneficiu

In ochii clientului, valoarea unui produs este condiționată de necesitățile avute în momentul cumpărării. Pe cumpărător îl interesează atât prețul cât și calitatea produsului. De aceea, producătorii trebuie să fie interesați de avantajele produselor pe care le fabrică și acestea să fie comunicate clienților. Orice produs realizat răspunde unor necesități, iar valoarea sa este o măsură a atracției pe care o exercită pentru cumpărători chiar dacă furnizorul este unicul ofertant de pe piață. La stabilirea prețurilor de desfacere se vor adopta următoarele proceduri:

1) Prețul produselor s-a stabilit în urma parcurgerii următoarelor etape:

- estimarea costurilor

- costurile de producție reprezintă în medie 45% din valoarea prețului de vânzare
- din total costuri de producție 40% reprezintă materia primă
- 30% reprezintă salariile și taxele aferente
- 10% plata utilităților
- 10% alte servicii plătite către terți
- 10% costuri de reclamă, participări la târguri și expoziții de profil, participări la simpozioane, seminarii

- așteptărilor cumpărătorilor existenți și potențiali

- fiabilitate ridicată
- siguranță în exploatare
- consum mai mic de energie electrică
- preț rezonabil

2) Estimarea costurilor. Acoperirea costurilor oferă un punct de plecare în stabilirea prețului. Principalele categorii de costuri:

- materie primă
- manopera (salarii)
- utilități (energie, apă, caldură etc)
- alte servicii către terți
- reclamă, târguri și expoziții, etc

c) Lansarea

Lansarea produselor se va realiza deja din timpul implementării proiectului prin participarea la congrese de specialitate, iar prin rețeaua SAMCO unde suntem membri va avea impact direct în lumea de specialitate. Totodată respectarea identității vizuale ale condițiilor aferente ajutoarelor nerambursabile va crea de la sine un mediu excelent de lansare și vizualizare.

d) Penetrarea

Produsele vor intra în mod direct pe piață, datorită cererilor și necesităților impuse de domeniul de interes.

e) Stabilirea tehnicilor

Analizându-se piața s-a ajuns la concluzia că oferta completă echipament și servicii specializate are nevoie numai de folosirea unui preț promoțional, fără a fi nevoie să se impună rabaturi comerciale sau oferte parțiale foarte mici.

f) Promovarea

<i>Tipul</i>	<i>Mijlocul</i>	<i>Exemple</i>
IMPERSONAL	Reclame Promovare vânzări Publicitate	TV, Presa, Radio local, Panouri, Buletine, Sponsorizare Altele
PERSONAL	Vânzări personal Vânzări personalizate Târguri și expoziții Memo-uri, scrisori, rapoarte	Direct mail Tele-marketing

Obiectivele urmărite de S.C SOFTRONIC S.R.L., în campania de promovare:

- Informează piața în legătură cu apariția noilor produse
- Reduce temerile cumpărătorilor - dacă acestea există – cu privire la prețuri, caracteristici tehnice, avantajele oferite de produs
- Creează o imagine nouă a firmei

Factorii principali de succes pe piața internă, locală și internațională ai produselor propuse spre realizare sunt :

- soluțiile tehnice performante,
- implementarea ultimilor tehnici microprogramate de asistare a operatorului, flexibilitatea structurală, calitatea produsului din punct de vedere metrologic și prețul redus de realizare specific pieții locale a forței de muncă.

Activitatea de reclamă a produsului va include participări la târguri internaționale de specialitate, campanii de reclamă în reviste de specialitate, inclusiv în revista „Electronica aplicată”, proiectia și promovarea pe Internet.

Bugetul alocat cheltuielilor de marketing estimat, după implementarea proiectului:

	An 1 (Euro)	An 2 (Euro)	An 3 (Euro)
Târguri și expoziții	5.000	5.000	5.000
Pliante & broșuri	2.000	2.000	2.000
Altele	1.000	1.000	1.000
TOTAL:	8.000	8.000	8.000

Mijloacele de publicitate folosite:

- Tipărirea de broșuri cu prezentarea produselor, serviciilor
- Participarea la târguri și expoziții specializate, seminarii, simpozioane

Participări la târguri și expoziții, S.C SOFTRONIC S.R.L.,

1. ROMCONTROLA, Romexpo SA, București, la toate edițiile începând din 1995
2. TIB, Romexpo SA, București, la toate edițiile începând din 1997
3. BULCONTROLA, Sofia, Bulgaria, la edițiile din 1997 – 2000, 2002-2007
4. AmericanTech, Sofia, Bulgaria, la edițiile din 1997 – 2002
5. Diverse alte expoziții tehnice organizate la Cluj-Napoca, Galați, Timișoara și Iași

Publicitate și reclamă

1. Revista „Electronica aplicată”, România, începând din anul 2000
2. South East European Industrial Market, Bulgaria, începând cu anul 2001
3. Engineering Review, Bulgaria, începând cu anul 2006

Descrierea principalelor mijloace de promovare:

Reclama:

Produsul, adresându-se unui grup țintă specializat și foarte restrâns va fi promovat prin metode specifice: reclame în reviste de specialitate, cataloage ale firmelor specializate, participarea la târguri și expoziții de profil, editarea unor prospecte cu conținut tehnic, simpozioane și seminarii pe teme **de monitorizare și**

diagnosticare mentenanța predictivă cu ajutorul echipamentului de comutație de înaltă tensiune .

Mijloacele de publicitate folosite:

- Inserarea în reviste de specialitate de reclame cu prezentarea produselor, serviciilor ;
- Participarea la târguri si expoziții specializate, seminarii, simpozioane

g) Distribuția – se va realiza prin contracte ferme.

STRATEGIA S.C SOFTRONIC S.R.L.,

Penetrare piata	Dezvoltare produs
Dezvoltare piata(extindere)	Diversificare mix de produse in functie de nevoi
Lider prin calitate, unicitate	Diferentiere prin cresterea sigurantei in exploatare
Focalizare asupra costurilor, asupra grupului tinta	Focalizare asupra diferentierii

IV. EVALUAREA RISCURILOR

Interesul de nivel national la care se incadreaza proiectul practic exclude riscul pentru aparitia noilor produse. Din contra proiectul impune noi standarde de calitate care raspund direct nevoilor si cerintelor domeniului.

Riscurile legate de realizarea, implementarea si functionarea proiectului sunt minimale si ele se refera in special la:

1.Riscuri tehnice:

- Nerealizarea obiectivului de investitii in termenul stabilit.

2.Riscuri financiare:

- Posibilitatea modificarii valorii EURO;
- Modificarea conjuncturii economice zonale.

3.Riscuri organizationale si legale:

Modificarea valorii Euro va conduce la modificarea costurilor operationale ce sunt raportate la moneda europeana (cost combustibil, tarif energie electrica etc.). In acelasi timp, tarifele serviciilor prestate vor fi stabilite in moneda nationala, ramanand constante o perioada mai lunga de timp, in anumite limite ale variatiei Euro. Acest decalaj poate influenta rezultatele financiare ale proiectului.

Modificarea conjuncturii economice zonale reprezinta un alt risc potential la care se expune proiectul putand conduce la reducerea cererii de servicii.

Masuri de administrare a riscurilor

Manifestarea factorilor de risc identificati, desi cu grad redus de probabilitate, poate conduce la anumite situatii de criza, dar mai ales in faza de realizare propriu-zisa (executie) a proiectului. In acest caz sunt prevazute masuri speciale de administrare a crizei. Astfel, **activitati de evaluare, monitorizare si actualizare a proiectului** vor fi realizate pe tot parcursul realizarii proiectului in raport direct cu indicatorii stabiliti pentru intervalul de executie si finisare a obiectivelor.

Planul de interventie va include masurile necesare pentru a aborda cu succes situatiile de risc.

Planul de interventie va fi elaborat in 60 de zile de la inceperea proiectului.

Experienta firmei S.C SOFTRONIC S.R.L., in domeniu asigura un plus de siguranta in realizarea echipamentelor de monitorizare si diagnosticare. Anvergura proiectului precum si implicatiile sociale ale acestuia determina un interes deosebit atat al autoritatilor locale in principal, cat si al intreg mediului total (de afaceri, social etc) astfel incat putem sa spunem ca nu sunt riscuri majore.

PROIECTII FINANCIARE SI INDICATORI FINANCIARI

Baza de calcul:

Raport anual 2007

Preturi constante

Amortizare liniara

S-a calculat venituri si costuri separat pe proiect si s-au adaugat la venituri si costuri ale activitatii curente.

S-a folosit o Rata de Actualizare de 5% si s-au facut previziuni pe 10 ani, amortizarea pentru mijloacele fixe din proiect adaugandu-se la amortizarea mijloacelor fixe existente incepand cu anul 4 .

Costurile cu personalul cresc, deoarece personalul existent nu este suficient pentru activitatea viitoare. Proiectul creaza locuri de munca indirect prin dezvoltarea activitatii economice a societatii beneficiare a rezultatelor acestui proiect.

Si au rezultat urmatoarele prognoze:

1. Prognoza cheltuielilor operationale proiect (ce aduce in plus proiectul fata de activitatea de baza)

Nr. crt.	Denumire cost	Valoare LEI/luna	Valoare LEI/an	Valoare EURO/an
1	Marfuri/Materii prime	21.638,3	259.660	74.188,5
2	MATERIALE CONSUMABILE PENTRU APARATE	9.166,6	110.000	31.428,5
3	Alte salarii (COLABORATORI)	3.000	36.000	10.285,7
4	Cheltuieli cu salariile(INCLUD TAXELE)	6.550	78.600	22.457
5	Chirii	83,3	1000	286
6	Utilitati (combustibil, energie, etc)	466,6	5600	1600
7	Transport	100	1200	343
8	Cheltuieli administrative	283	3396	970
9	Reparatii/Intretinere	617	7404	2115
10	Reclama, marketing	1905	22860	6531
11	Calatorii afaceri	500	6000	1714
13	Altele	3.000	36.000	10.286
	TOTAL	47.309,8	567.720	162.204,7

2. prognoza veniturilor operationale- cu proiect (veniturile prognozate ce apar in urma implementarii proiectului dupa anul 3 de proiect.)

Prognoza veniturilor si evolutia capacitatilor de productie - cu proiect

Vanzari fizice previzionate				TOTAL									
Nr. crt.	Categoria	Pret LEI/UM	UM	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5	An 6	An 7	An 8	An 9	An 10
1	Echiptament diagnosticare aparataj de comutatie inclusiv software	30.000	buc	-	-	-	4	4	7	8	10	10	12
2	Echiptament monitorizare aparataj de comutatie inclusiv software	99.000	buc	-	-	-	5	5	5	6	7	7	7
3	Servicii cercetare – dezvoltare	50.000	LEI	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1

4	Servicii diagnosticare	25.000	LEI	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1
5	Servicii automatizari	81.998	LEI	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1
6	Servicii reconditionari	25.000	LEI	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1
7													
8	<i>Actual - curent</i>	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9													
10													
11													
12													
Vanzari valorice previzionate													
1	Echipament diagnosticare aparataj de comutatie inclusiv software	30.000	LEI	-	-	-	120.000	120.000	210.000	240.000	300.000	300.000	360.000
2	Echipament monitorizare aparataj de comutatie inclusiv software	99.000	LEI	-	-	-	495.000	495.000	495.000	594.000	693.000	693.000	693.000
3	Servicii cercetare – dezvoltare	50.000	LEI	-	-	-	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
4	Servicii diagnosticare	25.000	LEI	-	-	-	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
5	Servicii automatizari	81.998	LEI	-	-	-	81.998	81.998	81.998	81.998	81.998	81.998	81.998
6	Servicii reconditionari	25.000	LEI	-	-	-	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
7	0	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Actual - curent	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	0	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	0	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	0	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

				-		-		-	-	-	-	-	
12	0	-	LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL Venituri productie proprie			-	-	-	796.998	796.998	886.998	1.015.998	1.174.998	1.174.998	
			LEI										
13	Alte venituri		LEI										
	TOTAL productie vanduta			-	-	-	796.998	796.998	886.998	1.015.998	1.174.998	1.174.998	
			LEI										
14	Venituri din lucrari executate pt. terti		LEI										
15	Venituri din vanzari marfuri		LEI										
16	Venituri din alte activitati		LEI										
17	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri		LEI										
18	Variatia stocurilor		LEI	-	-	-	223.000	223.000	223.000	242.000	242.000	242.000	
19	Venituri din productia imobilizata		LEI										
20	Alte venituri din exploatare		LEI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTAL Venituri din exploatare			-	-	-	1.019.998	1.019.998	1.109.998	1.257.998	1.416.998	1.416.998	
			LEI										

**Tabel sinteza cheltuieli si venituri
in euro**

PROGNOZA VENITURILOR OPERATIONALE	(EURO)				
CATEGORIA DE VENITURI	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
Venituri datorate implementarii proiectului	0,0	0,0	0,0	291.428,0	291.428,0

PROGNOZA COSTURILOR DE OPERARE	(EURO)				
CATEGORIA DE COSTURI	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
Materii prime, materiale consumabile	0,0	0,0	0,0	105.617,0	107.729,0
Utilitati (energie electrica, gaze, incalzire, apa, canal, etc)	0,0	0,0	0,0	1.886,0	1.924,0
Salarii (inclusiv impozitele aferente)+colaboratori	0,0	0,0	0,0	32.743,0	33.398,0
Intretinere si reparatii	0,0	0,0	0,0	2.115,0	2.157,0
Alte costuri operationale	0,0	0,0	0,0	19.844,0	20.241,0

RATA DE ACTUALIZARE PENTRU RIRF	%	5%
--	----------	-----------

In continuare vom realiza analiza costului de capital, si influenta lui in activitatea firmei. Vom puncta diferenta intre costurile fara proiect, cele cu proiect, venituri fara proiect, cu proiect si vom concepe analiza indicatorilor financiari si economici, cat si teste de senzitivitate pentru cele doua variante de analize.	NUME SOCIETATE	S.C SOFTRONIC S.R.L.,
--	----------------	-----------------------

TITLUL PROIECTULUI	Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin
---------------------------	--

	monitorizare și diagnosticare
CURS DE SCHIMB LEI/EURO	3,5

COSTUL INVESTITIEI PE ANI	(EURO)		
DENUMIRE COST	AN 1	AN 2	AN 3
Echipamente pentru cercetare dezvoltare si parti ale acestuia	65.708,3	19.712,3	0,0
Calculatoare electronice, echipamente periferice	43.418,3	1.444,0	0,0
Cercetare aplicativa	128.898,0	149.223,7	37.700,2
Diseminarea informatiilor	3.714,3	4.642,9	214,3
Congrese	2.717,9	2.717,9	2.717,9
Dezvoltare tehnologica	0,0	0,0	110.101,2
Targ international	0,0	0,0	3.000,0
Consultanta si asistenta tehnica	1.428,6	5.714,3	1.428,6
Alte costuri (diurna, cazare, transport, combustibil, consumabile, audit, doc tehnice)	7.554,9	16.067,4	21.177,1

SURSELE DE FINANTARE	(EURO)		
DENUMIRE SURSA	AN 1	AN 2	AN 3
Fonduri Proprii	15.373,1	19.243,6	24.294,2
Imprumuturi Termen Lung	0,0	0,0	0,0
Alte fonduri in valuta - FEDER	238.067,1	180.278,9	152.045,1
Alte fonduri in lei	0,0	0,0	0,0
Imprumuturi Termen Scurt	0,0	0,0	0,0

AMORTIZARI ANUALE	(EURO)				
	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
Existente in bilantul societatii, la data depunerii proiectului	18.911,0	18.911,0	18.911,0	18.911,0	18.911,0

Rezultate din achizitionarea mijloacelor fixe aferente proiectului de investitii	0,0	0,0	0,0	43.427,0	43.427,0
	AN 6	AN 7	AN 8	AN 9	AN 10
Existente in bilantul societatii, la data depunerii proiectului	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rezultate din achizitionarea mijloacelor fixe aferente proiectului de investitii	43.427,0	0,0	0,0	0,0	0,0

INVESTITII TOTALE DETALIAT
LEI

Denumire	Anul											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
Echipamente pentru cercetare dezvoltare si parti ale acestuia	229.979,00	68.993,00	-									
Calculatoare electronice, echipamente periferice	151.964,00	5.054,00	-									
	-	-	-									
		-	-									
Mijloace fixe	381.943,00	74.047,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	455.990,00
Cercetare aplicativa	451.143,00	522.283,00	131.950,66									
Diseminarea informatiilor	13.000,00	16.250,00	750,00									
Congrese	9.512,67	9.512,67	9.512,67									
Dezvoltare tehnologica	-		385.354,33									
Targ international	-		10.500,00									
consultanta si asistenta tehnica	5.000,00	20.000,00	5.000,00									
Diurna	5.000,00	8.941,00	10.412,00									
Cazare	2.000,00	8.941,00	10.412,00									
Transport	6.000,00	14.941,00	16.412,00									
Combustibil	2.000,00	9.471,00	10.942,00									
Materiale consumabile	7.942,00	13.942,00	18.942,00									
Audit			7.000,00									
Doc tehnice	3.500,00											
Cheltuieli anterioare productiei	505.097,67	624.281,67	617.187,66									1.746.567,00
Costurile investitiei (A)	887.040,67	698.328,67	617.187,66									2.202.557,00
Numerar												

Clienti										
Rezerva										
Datorii pe termen scurt										
Capital de lucru net										
Variatii ale capitalului de lucru (B)										
Inlocuirea echipamentului cu durata scurta de viata										
Valoare reziduala										
Alte articole de investitii (C)										
Costurile totale ale investiei (A) + (B) + C)	887.040,67	698.328,67	617.187,66							2.202.557,00

2.202.557,00

INVESTITII TOTALE

EURO

Anul

Denumire	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Echipamente pentru cercetare dezvoltare si parti ale acestuia	65.708,29	19.712,29								
Calculatoare electronice, echipamente periferice	43.418,29	1.444,00								
Mijloace fixe	109.126,57	21.156,29								130.282,86
Cercetare aplicativa	128.898,00	149.223,71	37.700,19							
Diseminarea informatiilor	3.714,29	4.642,86	214,29							
Congrese	2.717,91	2.717,91	2.717,91							
Dezvoltare tehnologica	-	-	110.101,24							
Targ international	-	-	3.000,00							
consultanta si asistenta tehnica	1.428,57	5.714,29	1.428,57							
Diurna	1.428,57	2.554,57	2.974,86							
Cazare	571,43	2.554,57	2.974,86							

Transport	1.714,29	4.268,86	4.689,14								
Combustibil	571,43	2.706,00	3.126,29								
Materiale consumabile	2.269,14	3.983,43	5.412,00								
Audit			2.000,00								
Doc tehnice	1.000,00		-								
Cheltuieli anterioare productiei	144.313,62	178.366,19	176.339,33	-	-	-	-	-	-	-	499.019,14
Costurile investitiei (A)	253.440,19	199.522,48	176.339,33	-	-	-	-	-	-	-	629.302,00
Numerar											
Clienti											
Rezerva											
Datorii pe termen scurt											
Capital de lucru net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Variatii ale capitalului de lucru (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Inlocuirea echipamentului cu durata scurta de viata											
Valoare reziduala											
Alte articole de investitii (C)											
Costurile totale ale investitiei (A) + (B) + (C)	253.440,19	199.522,48	176.339,33	-	-	-	-	-	-	-	629.302,00

VENITURI DIN VANZARI - FARA PROIECT

S.C SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnoză

		Istoric		Actual	Proiectie					
		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
VENITURI DIN VANZARI										
Venituri din activitati economice actuale (% crestere)	Ron	2.286.210,0	7.324.793,0 220%	7.471.288,9 2%	7.620.714,6 2%	7.773.128,9 2%	7.928.591,5 2%	8.087.163,3 2%	8.248.906,6 2%	8.413.884,7 2%
Alte venituri operationale	Ron	17.154,0	5.750,0	5.865,0	5.865,0	5.865,0	5.865,0	5.865,0	5.865,0	5.865,0
TOTAL VENITURI (RON)		2.303.364,0	7.330.543,0	7.477.153,9	7.626.579,6	7.778.993,9	7.934.456,5	8.093.028,3	8.254.771,6	8.419.749,7
RON/EURO:		3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50
TOTAL VENITURI (EURO)		658.104,0	2.094.440,9	2.136.329,7	2.179.022,8	2.222.569,7	2.266.987,6	2.312.293,8	2.358.506,2	2.405.642,8
TOTAL VENITURI (Euro)		658.104,0	2.094.440,9	2.136.329,7	2.179.022,8	2.222.569,7	2.266.987,6	2.312.293,8	2.358.506,2	2.405.642,8

VENITURI DIN VANZARI - CU PROIECT

S.C SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnoză

		Istoric		Actual	Proiectie					
		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
VENITURI DIN VANZARI										
Venituri din activitati economice actuale (% crestere)	Ron	2.286.210,0	7.324.793,0 220%	7.471.288,9 2%	7.620.714,6 2%	7.773.128,9 2%	7.928.591,5 2%	8.087.163,3 2%	8.248.906,6 2%	8.413.884,7 2%
Alte venituri operationale (% crestere)	Ron	17.154,0	5.750,0	5.865,0 2%	5.982,3 2%	6.101,9 2%	6.224,0 2%	6.348,5 2%	6.475,4 2%	6.604,9 2%

Venituri datorate implementării proiectului (% creștere)	Ron	0	0	0	0	0	0	1.019.998 #DIV/0!	1.019.998 0%	1.040.398 2%
TOTAL VENITURI (RON)		2.303.364,0	7.330.543,0	7.477.153,9	7.626.696,9	7.779.230,9	7.934.815,5	9.113.509,8	9.275.380,0	9.460.887,6
RON/EURO:		<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>
TOTAL VENITURI (EURO)		658.104,0	2.094.440,9	2.136.329,7	2.179.056,3	2.222.637,4	2.267.090,1	2.603.859,9	2.650.108,6	2.703.110,8
TOTAL VENITURI (EURO)		658.104,0	2.094.440,9	2.136.329,7	2.179.056,3	2.222.637,4	2.267.090,1	2.603.859,9	2.650.108,6	2.703.110,8

TOTAL COSTURI - ESTIMARI- FARA PROIECT
S.C. SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

	Istoric		Actual	Proiectie							
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
RON/EURO:	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>	<i>3,50</i>
<u>COSTURI DIN EXPLOATARE</u>											
Salarii & Asigurari sociale											
Costuri Totale (Ron)	107.939,0	134.763,0	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3
Costuri Totale (Euro)	30.839,7	38.503,7	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8
Materii prime, materiale consumabile, marfuri											
Costuri Totale (Ron)	1.653.591,0	5.145.178,0	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6
Costuri Totale (Euro)	472.454,6	1.470.050,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9

Lucrari si servicii efectuate de terti (prestatii externe), inclusiv utilitati												
Costuri Totale (Ron)	184.651,0	341.104,0	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1
Costuri Totale (Euro)	52.757,4	97.458,3	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5
Alte cheltuieli operationale												
Costuri Totale (Ron)	12.932,0	19.645,0	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9
Costuri Totale (Euro)	3.694,9	5.612,9	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1
TOTAL COSTURI ANUALE (directe)	559.746,6	1.611.625,7	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2
Cheltuieli generale (regie, desfacere, adm.)												
Costuri Totale (Ron)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Costuri Totale (Euro)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL COST DE EXPLOATARE (Euro)	559.746,6	1.611.625,7	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2

TOTAL COSTURI - ESTIMARI - CU PROIECT
S.C. SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

	Istoric		Actual	Proiectie								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
RON/EURO:	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50
<u>COSTURI DIN EXPLOATARE</u>												
Salarii & Asigurari sociale												
Costuri Totale (Ron)	107.939,0	134.763,0	137.458,3	137.458,3	137.458,3	137.458,3	252.058,8	254.351,3	259.438,3	264.627,1	269.919,6	275.311,1
Costuri Totale (Euro)	30.839,7	38.503,7	39.273,8	39.273,8	39.273,8	39.273,8	72.016,8	72.671,8	74.125,2	75.607,7	77.119,9	78.631,2
Materii prime, materiale consumabile, marfuri												

Costuri Totale (Ron)	1.653.591,0	5.145.178,0	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.248.081,6	5.617.741,1	5.625.133,1	5.625.133,1	5.625.133,1	5.625.133,1	5.625.133,1	5.625.133,1
Costuri Totale (Euro)	472.454,6	1.470.050,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.499.451,9	1.605.068,9	1.607.180,9	1.607.180,9	1.607.180,9	1.607.180,9	1.607.180,9	1.607.180,9
Lucrari si servicii efectuate de terti (prestatii externe),inclusiv utilitati													
Costuri Totale (Ron)	184.651,0	341.104,0	347.926,1	347.926,1	347.926,1	347.926,1	361.929,6	362.209,6	362.209,6	362.209,6	362.209,6	362.209,6	362.209,6
Costuri Totale (Euro)	52.757,4	97.458,3	99.407,5	99.407,5	99.407,5	99.407,5	103.408,5	103.488,5	103.488,5	103.488,5	103.488,5	103.488,5	103.488,5
Alte cheltuieli operationale													
Costuri Totale (Ron)	12.932,0	19.645,0	20.037,9	20.037,9	20.037,9	20.037,9	89.491,9	90.881,4	92.699,0	94.553,0	96.444,1	98.300,0	98.300,0
Costuri Totale (Euro)	3.694,9	5.612,9	5.725,1	5.725,1	5.725,1	5.725,1	25.569,1	25.966,1	26.485,4	27.015,1	27.555,4	28.100,0	28.100,0
TOTAL COSTURI ANUALE (directe)	559.746,6	1.611.625,7	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.806.063,2	1.809.307,2	1.811.280,0	1.813.292,2	1.815.344,7	1.817.444,7	1.817.444,7
Cheltuieli generale (regie, desfacere, adm.)													
Costuri Totale (Ron)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Costuri Totale (Euro)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL COST DE EXPLOATARE (Euro)		559.746,6	1.611.625,7	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.643.858,2	1.806.063,2	1.809.307,2	1.811.280,0	1.813.292,2	1.815.344,7	1.817.444,7

**CALCULATIA RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA
S.C. SOFTRONIC S.R.L.,**

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

EURO	Istoric		Actual 2008	Proiectie									
	2006	2007		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Costuri de Capital</i>													
Total Cost Proiect				253.440,2	199.522,5	176.339,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Venituri nete</i>													
Venituri din vanzari	0,0	0,0	0,0	33,5	67,7	102,6	291.566,1	291.602,4	297.468,0	303.450,8	309.553,4	315.778,0	322.127,0
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	33,5	67,7	102,6	291.566,1	291.602,4	297.468,0	303.450,8	309.553,4	315.778,0	322.127,0

<i>Costuri nete de exploatare</i>													
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	162.205,0	165.449,0	167.421,8	169.434,0	171.486,4	173.579,9	175.715,3
Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	162.205,0	165.449,0	167.421,8	169.434,0	171.486,4	173.579,9	175.715,3
<i>Profit Brut de Oportunitate</i>	0,0	0,0	0,0	33,5	67,7	102,6	129.361,1	126.153,4	130.046,2	134.016,9	138.066,9	142.198,0	146.411,7
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	-	-	-	129.361,1	126.153,4	130.046,2	134.016,9	138.066,9	142.198,0	146.411,7

RATA DE RENTABILITATE FINANCIARA :	8%
VALOAREA NETA ACTUALIZATA :	98.060,3
(rata de actualizare:)	5%

RIR= 8%

VNA proiect=98.060,3

RC/B=0,75

TESTE DE SENZITIVITATE

ANALIZA SENZITIVITATII RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA S.C. SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

TESTE DE SENZITIVITATE													
Schimbări procentuale în 3 variabile sub următoarele prezumții:	Venituri din vânzări		-10%										
	Costuri de exploatare		0%										
	Costuri de Capital		0%										
EURO	Istoric		Actual	Proiectie									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<u>Costuri de Capital</u>													
Total Cost Proiect				-253.440,2	199.522,5	176.339,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<u>Venituri nete</u>													
Venituri din vânzări	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	262.409,5	262.442,2	267.721,2	273.105,8	278.598,0	284.200,2	289.914,3
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	262.409,5	262.442,2	267.721,2	273.105,8	278.598,0	284.200,2	289.914,3
<u>Costuri nete de exploatare</u>													
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	162.205,0	165.449,0	167.421,8	169.434,0	171.486,4	173.579,9	175.715,3
Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	162.205,0	165.449,0	167.421,8	169.434,0	171.486,4	173.579,9	175.715,3
<u>Profit Brut de Oportunitate</u>	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	100.204,5	96.993,2	100.299,4	103.671,8	107.111,6	110.620,2	114.199,0
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	-253.410,0	199.461,6	176.247,0	100.204,5	96.993,2	100.299,4	103.671,8	107.111,6	110.620,2	114.199,0

RATA DE RENTABILITATE	
FINANCIARA :	3%
VALOAREA NETA	
ACTUALIZATA :	-53.639,0
(rata de actualizare:)	5%

ANALIZA SENZITIVITATII RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA
S.C. SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

TESTE DE SENZITIVITATE

Schimbari procentuale in 3 variabile sub urmatoarele prezumtii:	Venituri din vanzari	0%
	Costuri de exploatare	10%
	Costuri de Capital	0%

EURO	Istoric			Proiectie									
	2006	2007	Actual 2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Costuri de Capital													
Total Cost Proiect				-253.440,2	-199.522,5	-176.339,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Venituri nete													
Venituri din vanzari	0,0	0,0	0,0	33,5	67,7	102,6	291.566,1	291.602,4	297.468,0	303.450,8	309.553,4	315.778,0	322.127,0
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	33,5	67,7	102,6	291.566,1	291.602,4	297.468,0	303.450,8	309.553,4	315.778,0	322.127,0
Costuri nete de exploatare													
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178.425,5	181.993,9	184.163,9	186.377,4	188.635,1	190.937,9	193.286,8
Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178.425,5	181.993,9	184.163,9	186.377,4	188.635,1	190.937,9	193.286,8
Profit Brut de Oportunitate	0,0	0,0	0,0	33,5	67,7	102,6	113.140,6	109.608,5	113.304,0	117.073,5	120.918,3	124.840,0	128.840,2
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	-253.406,7	-199.454,8	-176.236,8	113.140,6	109.608,5	113.304,0	117.073,5	120.918,3	124.840,0	128.840,2

RATA DE RENTABILITATE FINANCIARA :	5%
VALOAREA NETA ACTUALIZATA :	13.634,3
(rata de actualizare:)	5%

**ANALIZA SENZITIVITATII RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA
S.C. SOFTRONIC S.R.L.,**

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

TESTE DE SENZITIVITATE													
Schimbari procentuale in 3 variabile sub urmatoarele prezumtii:	Venituri din vanzari		-10%										
	Costuri de exploatare		10%										
	Costuri de Capital		10%										
EURO	Istoric		Actual	Proiectie									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<u>Costuri de Capital</u>													
Total Cost Proiect				<u>278.784,2</u>	<u>219.474,7</u>	<u>193.973,3</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<u>Venituri nete</u>													
Venituri din vanzari	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	262.409,5	262.442,2	267.721,2	273.105,8	278.598,0	284.200,2	289.914,3
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	262.409,5	262.442,2	267.721,2	273.105,8	278.598,0	284.200,2	289.914,3
<u>Costuri nete de exploatare</u>													
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178.425,5	181.993,9	184.163,9	186.377,4	188.635,1	190.937,9	193.286,8
Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178.425,5	181.993,9	184.163,9	186.377,4	188.635,1	190.937,9	193.286,8

<i>Profit Brut de Oportunitate</i>	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	83.984,0	80.448,3	83.557,2	86.728,4	89.963,0	93.262,2	96.627,5
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	278.754,1	219.413,8	193.881,0	83.984,0	80.448,3	83.557,2	86.728,4	89.963,0	93.262,2	96.627,5

RATA DE RENTABILITATE FINANCIARA :		-2%
VALOAREA NETA ACTUALIZATA :		195.532,4
(rata de actualizare:)		5%

ANALIZA SENZITIVITATII RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA

S.C. SOFTRONIC S.R.L.

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

TESTE DE SENZITIVITATE													
Schimbări procentuale în 3 variabile sub următoarele prezumții:	Venituri din vânzări			-10%									
	Costuri de exploatare			10%									
	Costuri de Capital			-10%									
EURO	Istoric		Actual	Proiectie									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<u>Costuri de Capital</u>													
Total Cost Proiect				228.096,2	179.570,2	158.705,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<u>Venituri nete</u>													
Venituri din vânzări	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	262.409,5	262.442,2	267.721,2	273.105,8	278.598,0	284.200,2	289.914,3
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	262.409,5	262.442,2	267.721,2	273.105,8	278.598,0	284.200,2	289.914,3
<u>Costuri nete de exploatare</u>													
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178.425,5	181.993,9	184.163,9	186.377,4	188.635,1	190.937,9	193.286,8

Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	178.425,5	181.993,9	184.163,9	186.377,4	188.635,1	190.937,9	193.286,8
Profit Brut de Oportunitate	0,0	0,0	0,0	30,2	60,9	92,3	83.984,0	80.448,3	83.557,2	86.728,4	89.963,0	93.262,2	96.627,5
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	-	-	-	83.984,0	80.448,3	83.557,2	86.728,4	89.963,0	93.262,2	96.627,5

RATA DE RENTABILITATE FINANCIARA :		2%
VALOAREA NETA ACTUALIZATA :		-80.597,8
(rata de actualizare:)		5%

ANALIZA SENZITIVITATII RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA

S.C SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

TESTE DE SENZITIVITATE														
Schimbari procentuale in 3 variabile sub urmatoarele prezumtii:	Venituri din vanzari			10%										
	Costuri de exploatare			-10%										
	Costuri de Capital			-10%										
EURO	Istoric			Actual	Proiectie									
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Costuri de Capital														
Total Cost Proiect				-228.096,2	-179.570,2	-158.705,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Venituri nete														
Venituri din vanzari	0,0	0,0	0,0	36,9	74,5	112,8	320.722,7	320.762,7	327.214,8	333.795,9	340.508,7	347.355,8	354.219,7	
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	36,9	74,5	112,8	320.722,7	320.762,7	327.214,8	333.795,9	340.508,7	347.355,8	354.219,7	
Costuri nete de exploatare														
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	145.984,5	148.904,1	150.679,6	152.490,6	154.337,8	156.221,9	158.089,5	

Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	145.984,5	148.904,1	150.679,6	152.490,6	154.337,8	156.221,9	158.089,9
<i>Profit Brut de Oportunitate</i>	0,0	0,0	0,0	36,9	74,5	112,8	174.738,2	171.858,6	176.535,2	181.305,4	186.170,9	191.133,8	196.003,7
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	-228.059,3	-179.495,8	-158.592,6	174.738,2	171.858,6	176.535,2	181.305,4	186.170,9	191.133,8	196.003,7

RATA DE RENTABILITATE FINANCIARA :	18%
VALOAREA NETA ACTUALIZATA :	391.653,0
(rata de actualizare:)	5%

ANALIZA SENZITIVITATII RATEI DE RENTABILITATE FINANCIARA

S.C SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

TESTE DE SENZITIVITATE												
Schimbări procentuale în 3 variabile sub următoarele prezumții:	Venituri din vânzări			10%								
	Costuri de exploatare			-10%								
	Costuri de Capital			10%								
EURO	Istoric		Actual	Proiecție								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Costuri de Capital												
Total Cost Proiect				-278.784,2	-219.474,7	-193.973,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere capital circulant				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Venituri nete												
Venituri din vânzări	0,0	0,0	0,0	36,9	74,5	112,8	320.722,7	320.762,7	327.214,8	333.795,9	340.508,7	347.355,8
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Venituri Nete	0,0	0,0	0,0	36,9	74,5	112,8	320.722,7	320.762,7	327.214,8	333.795,9	340.508,7	347.355,8
Costuri nete de exploatare												
Costuri directe de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	145.984,5	148.904,1	150.679,6	152.490,6	154.337,8	156.221,9

Chelt. Generale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Costuri nete de exploatare	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	145.984,5	148.904,1	150.679,6	152.490,6	154.337,8	156.221,9
<i>Profit Brut de Oportunitate</i>	0,0	0,0	0,0	36,9	74,5	112,8	174.738,2	171.858,6	176.535,2	181.305,4	186.170,9	191.133,8
PROFIT NET DE OPORTUNITATE	0,0	0,0	0,0	-278.747,4	-219.400,3	-193.860,5	174.738,2	171.858,6	176.535,2	181.305,4	186.170,9	191.133,8

RATA DE RENTABILITATE FINANCIARA :	13%
VALOAREA NETA ACTUALIZATA :	276.718,4
(rata de actualizare:)	5%

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE
S.C SOFTRONIC S.R.L.,
Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

EURO	Istoric			Actual			Proiectie				
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Vanzari si alte Venituri											
Venituri din vanzari	658.104,0	2.094.440,9	2.136.329,7	2.179.056,3	2.222.637,4	2.267.090,1	2.603.859,9	2.650.108,6	2.703.110,8	2.757.173,0	
Alte venituri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Total Vanzari	658.104,0	2.094.440,9	2.136.329,7	2.179.056,3	2.222.637,4	2.267.090,1	2.603.859,9	2.650.108,6	2.703.110,8	2.757.173,0	
Costuri si Cheltuieli											
Costul de Exploatare											
Salarii& Asigurari sociale	-30.839,7	-38.503,7	-39.273,8	-39.273,8	-39.273,8	-39.273,8	-72.016,8	-72.671,8	-74.125,2	-75.607,7	
Materii prime, materiale, utilitati	-472.454,6	-1.470.050,9	-1.499.451,9	-1.499.451,9	-1.499.451,9	-1.499.451,9	-1.605.068,9	-1.607.180,9	-1.607.180,9	-1.607.180,9	
Alte cheltuieli directe	-3.694,9	-5.612,9	-5.725,1	-5.725,1	-5.725,1	-5.725,1	-25.569,1	-25.966,1	-26.485,4	-27.015,1	
Lucrari si servicii efectuate de terti	-52.757,4	-97.458,3	-99.407,5	-99.407,5	-99.407,5	-99.407,5	-103.408,5	-103.488,5	-103.488,5	-103.488,5	
Total Cost Direct de Exploatare	-559.746,6	-1.611.625,7	-1.643.858,2	-1.643.858,2	-1.643.858,2	-1.643.858,2	-1.806.063,2	-1.809.307,2	-1.811.280,0	-1.813.292,2	
Chelt. Generale& administrative	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Amortizare											
Total Amortizare	-5.482,3	-18.911,1	-18.911,1	-18.911,0	-18.911,0	-18.911,0	-62.338,0	-62.338,0	-43.427,0	0,0	

Cheltuieli & Venituri Financiare, Net										
Venituri financiare	22.862,0	25.804,9	25.804,9	24.333,4	24.333,4	24.333,4	24.333,4	24.333,4	24.333,4	24.333,4
Cheltuieli financiare (deficit)	13698,9	21.469,7	21.469,7	17.584,3	17.584,3	17.584,3	17.584,3	17.584,3	17.584,3	17.584,3
Profit Financiar	9.163,1	4.335,1	4.335,1	41.917,7	41.917,7	41.917,7	41.917,7	41.917,7	41.917,7	41.917,7
<i>Total Costuri de Exploatare si Chelt</i>	-556.065,7	-1.626.201,7	-1.658.434,2	-1.620.851,5	-1.620.851,5	-1.620.851,5	-1.826.483,5	-1.829.727,5	-1.812.789,3	-1.771.374,5
Cheltuieli & Venituri Exceptionale										
<i>Total Chelt & Venituri exceptionale</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
REZULTATUL BRUT	102.038,3	468.239,1	477.895,4	558.204,8	601.785,9	646.238,6	777.376,4	820.381,1	890.321,5	985.798,5
Impozit Profit (% impozit)	-16756,3 16%	-51.558,0 11%	-76.463,3 16%	-89.312,8 16%	-96.285,7 16%	-103.398,2 16%	-124.380,2 16%	-131.261,0 16%	-142.451,4 16%	-157.727,8 16%
PROFIT NET	85.282,0	416.681,1	401.432,2	468.892,0	505.500,1	542.840,4	652.996,2	689.120,1	747.870,0	828.070,7
Dividende platite (% din profit net)	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%	0,0 0%
CASTIGURI RETINUTE	85.282,0	416.681,1	401.432,2	468.892,0	505.500,1	542.840,4	652.996,2	689.120,1	747.870,0	828.070,7

**FLUXUL DE NUMERAR -SURSE SI DESTINATII ALE FONDURILOR
S.C SOFTRONIC S.R.L.,**

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

EURO	Istoric		Actual	Proiectie						
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
SURSE ALE FONDURILOR										
<i>Din Exploatare</i>										
Profitul Net	85.282,0	416.681,1	401.432,2	468.892,0	505.500,1	542.840,4	652.996,2	689.120,1	747.870,0	828.070,7
Amortizare	5.482,3	18.911,1	18.911,1	18.911,0	18.911,0	18.911,0	62.338,0	62.338,0	43.427,0	0,0
<i>Cash Flow din Exploatare</i>	90.764,3	435.592,3	420.343,3	487.803,0	524.411,1	561.751,4	715.334,2	751.458,1	791.297,0	828.070,7
<i>Din Activitati financiare</i>										

<i>(Net)</i>										
Imprumuturi termen scurt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Imprumuturi termen lung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Total Activitati Financiare</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Din Alte surse</i>										
Fonduri nerambursabile - FEDER	0,0	0,0	0,0	238.067,1	180.278,9	152.045,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere Capital Social	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL SURSE	90.764,3	435.592,3	420.343,3	725.870,1	704.690,0	713.796,6	715.334,2	751.458,1	791.297,0	828.070,7
DESTINATII ALE FONDURILOR										
<i>Investitii</i>										
Total Investitii	0,0	0,0	0,0	253.440,2	199.522,5	176.339,3	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Rambursari (Net)</i>										
Rambursari Credite termen scurt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rambursari Credite termen lung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Total Rambursari</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Crestere Capital circulant	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL DESTINATII	0,0	0,0	0,0	253.440,2	199.522,5	176.339,3	0,0	0,0	0,0	0,0
SURPLUS/DEFICIT ANUAL DE NUMERAR	90.764,3	435.592,3	420.343,3	472.429,9	505.167,5	537.457,2	715.334,2	751.458,1	791.297,0	828.070,7
SURPLUS/DEFICIT CUMULAT	90.764,3	435.592,3	855.935,6	1.328.365,5	1.833.533,0	2.370.990,3	3.086.324,5	3.837.782,6	4.629.079,6	5.457.150,4

BILANTUL CONTABIL PREVIZIONAT

S.C SOFTRONIC S.R.L.,

Cercetări privind mentenanța predictivă a echipamentului de comutație de înaltă tensiune prin monitorizare și diagnosticare

EURO	Istoric		Actual	Proiectie						
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ACTIVE										
<i>Active Curente</i>										
Surplus de numerar	0,0	435.592,3	855.935,6	1.328.365,5	1.833.533,0	2.370.990,3	3.086.324,5	3.837.782,6	4.629.079,6	5.457.150,4
Numerar rezultat din	276.091,4	289.328,0	295.114,6	295.114,6	295.114,6	295.114,6	295.114,6	295.114,6	295.114,6	295.114,6

exploatare											
Creante (debitori)	410.000,3	841.485,4	858.315,1	858.315,1	858.315,1	858.315,1	858.315,1	858.315,1	858.315,1	858.315,1	858.315,1
Stocuri	190.229,7	120.586,6	122.998,3	122.998,3	122.998,3	122.998,3	122.998,3	122.998,3	122.998,3	122.998,3	122.998,3
Alte active curente	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total Active Curente	876.321,4	1.686.992,3	2.132.363,6	2.604.793,5	3.109.961,0	3.647.418,3	4.362.752,5	5.114.210,6	5.905.507,6	6.733.578,4	
Active Fixe Nete											
Total Active Fixe	1.009.869,4	735.296,9	735.296,9	969.826,1	1.150.437,6	1.307.865,9	1.245.527,9	1.183.189,9	1.139.762,9	1.139.762,9	
TOTAL ACTIVE	1.886.190,9	2.422.289,1	2.867.660,5	3.574.619,6	4.260.398,6	4.955.284,2	5.608.280,4	6.297.400,5	7.045.270,5	7.873.341,2	
PASIVE											
Pasive curente											
Deficit de numerar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Furnizori (debitori)	365.628,6	501.244,6	511.269,5	511.269,5	511.269,5	511.269,5	511.269,5	511.269,5	511.269,5	511.269,5	511.269,5
Alte obligatii curente	1.147.540,3	637.628,0	650.380,6	650.380,6	650.380,6	650.380,6	650.380,6	650.380,6	650.380,6	650.380,6	650.380,6
Obligatii termen scurt lei/valuta	156.698,0	214.819,1	219.115,5	219.115,5	219.115,5	219.115,5	219.115,5	219.115,5	219.115,5	219.115,5	219.115,5
Obligatii termen lung lei/valuta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Provizioane	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL OBLIGATII	1.669.866,9	1.353.691,7	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5	1.380.765,5
Capital											
Capital social	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1	57,1
Profit anul curent	85.282,0	416.681,1	401.432,2	468.892,0	505.500,1	542.840,4	652.996,2	689.120,1	747.870,0	828.070,7	828.070,7
Fonduri Proprii, rezerve	130.984,9	651.859,1	1.085.405,6	1.724.904,9	2.374.075,8	3.031.621,0	3.574.461,5	4.227.457,7	4.916.577,8	5.664.447,8	5.664.447,8
TOTAL CAPITAL	216.324,0	1.068.597,4	1.486.894,9	2.193.854,0	2.879.633,0	3.574.518,6	4.227.514,8	4.916.634,9	5.664.505,0	6.492.575,7	
TOTAL PASIV	1.886.190,9	2.422.289,1	2.867.660,5	3.574.619,6	4.260.398,6	4.955.284,2	5.608.280,4	6.297.400,5	7.045.270,5	7.873.341,2	

INDICATORI FINANCIARI

Nr.crt.	Specificatie	UM	Anul									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Valoarea Totala a Investitiei fara TVA	EURO	(253.440,21)	(199.522,49)	(176.339,34)	-	-	-	-	-	-	-
2	Venituri din exploatare	EURO	2.179.056,27	2.222.637,39	2.267.090,14	2.603.859,94	2.650.108,58	2.703.110,75	2.757.172,97	2.812.316,43	2.868.562,76	2.925.114,14
3	Cheltuieli din exploatare	EURO	1.643.858,23	1.643.858,23	1.643.858,23	1.806.063,23	1.809.307,23	1.811.279,99	1.813.292,20	1.815.344,66	1.817.438,16	1.819.514,14
4	Profit brut din exploatare	EURO	535.198,04	578.779,16	623.231,91	797.796,72	840.801,35	891.830,77	943.880,77	996.971,77	1.051.124,59	1.105.644,00

5	Rata rezultatului din exploatare	%	24,56	26,04	27,49	30,64	31,73	32,99	34,23	35,45	36,64	37,81
6	Profit net de oportunitate	EURO	281.757,83	379.256,67	446.892,57	797.796,72	840.801,35	891.830,77	943.880,77	996.971,77	1.051.124,59	1.106.124,59
7	Profit net	EURO	468.891,99	505.500,14	542.840,45	652.996,20	689.120,10	747.870,04	828.070,73	872.667,17	918.155,54	964.500,00
8	Rata profitului	%	21,5%	22,7%	23,9%	25,1%	26,0%	27,7%	30,0%	31,0%	32,0%	
9	Durata de recuperare a investitiei	ANI	0,88									
10	Rata Rentabilitatii Capitalului Investit	%	3,18	3,43	3,68	4,43	4,67	5,07	5,61	5,91	6,22	6,54
11	Disponibil de numerar curent	EURO	472.429,92	505.167,51	537.457,25	715.334,20	751.458,10	791.297,04	828.070,73	872.667,17	918.155,54	964.500,00
12	Disponibil de numerar cumulat	EURO	1.328.365,53	1.833.533,03	2.370.990,28	3.086.324,48	3.837.782,58	4.629.079,62	5.457.150,35	6.329.817,52	7.247.973,06	8.212.473,06
13	Rata cost beneficiu	RCB	0,75	0,74	0,73	0,69	0,68	0,67	0,66	0,65	0,63	

Rezultatul indicatorilor si analiza pietei arata ca proiectul este viabil si generator de venituri si locuri de munca.

Proiectul se adreseaza unui domeniu de interes national generand rezultate conform tinteii Programului Operational Sectorial pentru Axa Prioritara 2: Cresterea Competitivitatii economice prin cercetare-dezvoltare si inovare.

Articole publicate în reviste, ca urmare a cercetării întreprinse

“Fiscal Aspects regarding Taxing the Incomes of Non-Residentes in Romania”, Journal of Applied Economic Sciences, Vol III, Winter 2008

„Risk management versus corporate governance – Control, communication and transparency

Participări la conferințe internaționale

„Structural funds – The re-launch chance of the Romanian Economy”, International Conference on Business and Information Technologies, Craiova, Octombrie, 2008

**Director de proiect ,
MANEA SIMONA VIORICA**